



L'ESSENTIEL 2020



ÉDITORIAL
DE CLAUDE TENDIL,
Président de la Fondation ARC
pour la recherche sur le cancer

Soutenons les projets qui changeront la vie des patients !

Chers amis, chers donateurs,

Cette année 2020 a été éprouvante pour chacun d'entre nous. Mais elle l'a été encore plus pour les patients atteints de cancer, pris en tenaille entre les retards de diagnostic et d'accès aux soins, la peur de contracter la COVID-19 et la distanciation avec leur entourage.

Face à l'urgence de la situation sanitaire et les énigmes qu'elle soulève pour les chercheurs, le Conseil scientifique de la Fondation a décidé d'ouvrir un nouveau champ d'investigation relatif aux liens entre COVID-19 et cancer.

Notre mission de soutien à la recherche, qu'elle soit clinique ou fondamentale, est la colonne vertébrale de notre Fondation, et en 2020, les chercheurs ont encore pu compter sur notre soutien. Nous avons également sécurisé notre accompagnement des jeunes chercheurs, tout en développant en parallèle notre stratégie scientifique. Nous avons ainsi financé les meilleurs programmes en oncopédiatrie et immunothérapie, notamment face aux cancers les plus agressifs.

Enfin, en 2020, nous avons contribué à la préparation de la nouvelle stratégie décennale de lutte contre le cancer, pilotée par l'Institut national du cancer (INCa). Les défis à relever sont complexes, mais nous y mettrons avec vous toute la force et l'engagement nécessaires.

Plus que jamais, nous mesurons la puissance de votre générosité, sans laquelle nous n'aurions pas de pouvoir d'action. Votre confiance nous honore. Aussi, je tiens à vous remercier sincèrement pour votre engagement à nos côtés.

NOS MISSIONS

Reconnue d'utilité publique, la Fondation ARC est 100% dédiée à la recherche sur le cancer. Guidée par l'intérêt général et l'excellence scientifique, elle poursuit en toute indépendance une double mission :

- **Rechercher :** identifier, sélectionner, financer et accompagner des projets de recherche les plus prometteurs, dans tous les champs de la cancérologie.
- **Informier :** partager avec le public les avancées de la recherche afin d'apporter à chacun les moyens de mieux prévenir, prendre en charge et comprendre la maladie.

NOTRE AMBITION D'ICI 2025

GUÉRIR
2 CANCERS SUR 3
NOUS, ON Y CROIT !
AVEC LA RECHERCHE ET AVEC VOUS !



3 AXES STRATÉGIQUES POUR RÉPONDRE AUX ENJEUX DE LA RECHERCHE

Par le **Pr GILBERT LENOIR**,
Vice-Président de la Fondation ARC pour la recherche sur le cancer

Pour permettre de guérir 2 cancers sur 3 d'ici 2025, nous mettons en œuvre une stratégie scientifique ambitieuse, basée sur la complémentarité entre les recherches fondamentales et cliniques, et sur le soutien aux talents. La mise en œuvre conjointe de ces trois axes stratégiques est notre meilleur atout pour maintenir un haut niveau d'excellence de la recherche sur le cancer, et répondre aux nouveaux défis qui se dressent devant nous.

1 SOUTENIR LA RECHERCHE FONDAMENTALE

La recherche fondamentale est le moteur de la connaissance. Elle met à notre disposition des savoirs en biologie essentiels qui permettront de déboucher sur des avancées cliniques.

9 099 987 € votés en 2020

12 programmes labellisés
Fondation ARC Recherche fondamentale

72 projets Fondation ARC

14 projets financés dans le cadre
de l'appel à projets « Cancer & COVID-19 »

2 ACCÉLÉRER LA RECHERCHE TRANSLATIONNELLE ET CLINIQUE

La recherche translationnelle et clinique prend la suite de la recherche fondamentale et permet de transposer au plus vite les connaissances jusqu'au lit des malades.

11 593 468 € votés en 2020

3 programmes labellisés
Fondation ARC Recherche clinique

7 projets financés dans le cadre de l'appel
à projets SIGN'IT

2 projets développés dans le cadre
de partenariats avec des IHU

3 essais cliniques financés en partenariat
avec l'INCa

3 ENCOURAGER LES TALENTS

La Fondation ARC a un engagement fort auprès des chercheurs, tout au long de leur carrière. Nous veillons ainsi à financer la formation de jeunes chercheurs pour leur permettre de progresser au sein des meilleurs laboratoires, tout en attirant des chercheurs talentueux partis à l'étranger.

7 811 739 € votés en 2020

143 jeunes chercheurs soutenus
par une aide individuelle

1 chercheur ATIP-Avenir
(programme CNRS INSERM)

1 leader en oncologie

LA FONDATION ARC EN 2020

258

nouveaux
projets financés

26,7

millions d'euros
dépensés pour nos
missions sociales

164 600

donateurs

14,7

millions d'euros
issus des dons et
du mécénat

16,3

millions d'euros
issus des legs,
donations et
assurances-vie

NOTRE ENGAGEMENT AU CŒUR DE LA CRISE SANITAIRE



NANCY ABOU-ZEID,
Directrice scientifique
de la Fondation ARC pour
la recherche sur le cancer

ENTRETIEN CROISÉ



Pr ÉRIC SOLARY,
Président du Conseil scientifique
de la Fondation ARC pour
la recherche sur le cancer

L'année 2020 a été marquée par une crise sanitaire, qui a eu un impact immédiat sur de nombreuses activités. Que s'est-il passé concrètement pour les chercheurs ?

- **Éric Solary.** L'impact sur les chercheurs a été énorme : certains n'avaient plus accès à leurs laboratoires en raison des mesures sanitaires. Des expériences de longue durée ont été interrompues. La reprise des activités a été progressive, et nous avons senti chez les chercheurs une grande soif de rattraper ce retard.
- **Nancy Abou-Zeid.** Notre premier réflexe a été de maintenir le contact, pour cartographier les besoins des chercheurs. Leurs inquiétudes portaient essentiellement sur les retards pris dans les travaux, la nécessité de prolonger les financements et la crainte que les fonds qui leur étaient destinés soient réalloués à des recherches sur le coronavirus.

Dans un tel contexte, comment la Fondation ARC est-elle parvenue à maintenir ses engagements envers la communauté scientifique ?

- **Éric Solary.** La Fondation a tout mis en œuvre pour apporter des réponses adaptées aux difficultés rencontrées. Dès le mois de juillet, nous avons examiné l'impact de la pandémie sur la situation des jeunes chercheurs et décidé, pour 42 d'entre eux, de prolonger l'aide qui leur avait été allouée.
- **Nancy Abou-Zeid.** Nous tenons à saluer la disponibilité de nos équipes et de nos experts bénévoles. Elle nous a permis non seulement de maintenir nos engagements en termes de calendrier et de budget, mais aussi de faire preuve d'une grande réactivité en lançant deux appels à projets sur les liens entre COVID-19 et cancer.



L'APPEL À PROJETS «CANCER & COVID-19»

À l'issue de deux appels à projets, la Fondation ARC a sélectionné 14 projets de recherche prometteurs sur les liens entre cancer et COVID-19.

Ils répondent au besoin de comprendre rapidement quels cancers exposent à un risque élevé de COVID-19 sévère, si l'infection interagit avec la maladie et son traitement, et à quel point la crise sanitaire affecte la prise en charge des patients, du dépistage au traitement, afin de proposer des réponses adaptées.



ENCOURAGER LES TALENTS DE LA RECHERCHE

Face aux nombreux défis qui se présentent, la Fondation ARC s'engage plus que jamais pour identifier et soutenir les chercheurs les plus talentueux. Elle accompagne notamment des jeunes chercheurs et médecins prometteurs qui renouvelleront et enrichiront la recherche française sur le cancer.

SOUTENIR LA FORMATION DES FUTURS CHERCHEURS

La Fondation ARC aide notamment les meilleurs étudiants en fin de thèse de doctorat et des jeunes chercheurs ayant récemment fini leur thèse à initier leurs propres projets de recherche en France. Un soutien spécifique est, par ailleurs, proposé aux futurs médecins et pharmaciens dans leur démarche de formation à la recherche.

En 2020, la Fondation ARC a consacré plus de 6 millions d'euros au soutien de 143 jeunes talents. Elle confirme ainsi sa place de premier financeur des jeunes chercheurs en cancérologie en France.

ATTIRER DES LEADERS EN FRANCE

Le programme « Leaders internationaux en oncologie » accompagne l'installation en France de chercheurs de haut niveau basés à l'étranger pour qu'ils créent leurs équipes et développent les projets les plus innovants dans les meilleures structures de recherche françaises.



FLORENT GINHOUX,
Chercheur français au sein de l'Agence pour les sciences, technologies et la recherche de Singapour, est le lauréat du programme 2020. Grâce à la Fondation ARC, il s'installe en France à Gustave Roussy (Villejuif).

« Mes travaux concernent l'immunothérapie. Je propose d'étudier une sous-population de cellules immunitaires, les macrophages, dont l'abondance dans les tumeurs laisse supposer un rôle dans la croissance des cancers. L'objectif à plus long terme sera de développer de nouvelles immunothérapies ciblant ces populations cellulaires, et *in fine* de trouver des stratégies innovantes pour lutter contre le cancer. »

La Fondation ARC lui a accordé une subvention de 1,5 million d'euros sur 5 ans.

LES 49^E PRIX FONDATION ARC LÉOPOLD GRIFFUEL*

Les Prix de recherche fondamentale ont été décernés à deux chercheurs ayant contribué à décrire de façon très précise la biologie de tumeurs cérébrales des enfants :

- **le Dr Michael Taylor**, chirurgien pédiatrique et directeur de recherche à l'hôpital Sick Children de Toronto, au Canada,
- **le Dr Stefan Pfister**, directeur du programme de recherche pré-clinique en cancérologie pédiatrique au Hopp Children's Cancer Center à Heidelberg, en Allemagne.

Le Prix de recherche translationnelle et clinique a récompensé le **Pr Hiroyuki Mano**, directeur du National Cancer Center Research Institute à Tokyo, au Japon. Ses recherches ont mené à l'identification d'un gène associé à certaines formes de cancers pulmonaires, permettant déjà le traitement de dizaines de milliers de patients.

*Prix issu du legs de Léopold et Alice Griffuel

LA 24^E JOURNÉE JEUNES CHERCHEURS

Compte tenu des mesures sanitaires liées à la pandémie de COVID-19, la 24^e Journée Jeunes Chercheurs s'est tenue de façon virtuelle le 30 novembre 2020. Plus de 100 jeunes chercheurs ont présenté leurs travaux et échangé avec leurs aînés et les donateurs de la Fondation ARC. Ces journées témoignent de la force et de l'engagement de la Fondation ARC aux côtés des jeunes chercheurs.

QUELQUES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2020

DEUX NOUVEAUX IHU EN MÉDECINE DE PRÉCISION SOUTENUS

Pour encourager le développement de la médecine de précision, la Fondation ARC a soutenu en 2020 deux nouveaux projets d'envergure menés au sein de deux Instituts Hospitalo-Universitaires français, à hauteur de **3 millions d'euros sur 5 ans pour chacun d'entre eux**.

- **Le projet DYNHAEMICS**, coordonné par le Pr Hugues de Thé, à l'IHU-B THEMA de l'hôpital Saint-Louis à Paris.

L'objectif : Comprendre les éléments qui influencent la réponse à la chimiothérapie des patients atteints de leucémies aiguës myéloblastiques pour à terme proposer des alternatives thérapeutiques plus efficaces.

- **Le projet PRISM-Sein**, dirigé par le Pr Fabrice André, à l'IHU-B PRISM de Gustave Roussy à Villejuif.

L'objectif : Élucider les effets cellulaires provoqués par les immunothérapies chez les patientes atteintes de cancer du sein triple négatif localisé et déterminer des marqueurs prédictifs de leur efficacité.

UN NOUVEL ESPOIR POUR LES ENFANTS ATTEINTS DE CANCERS OSSEUX

Le sarcome d'Ewing et l'ostéosarcome sont des tumeurs osseuses très rares et particulièrement agressives qui touchent les enfants et les jeunes adultes. Jusqu'à ce jour, aucun traitement efficace n'a été validé.

L'essai clinique mené par le Pr Antoine Italiano (professeur à l'Institut Bergonié de Bordeaux et à Gustave Roussy de Villejuif) **évaluant l'efficacité d'une thérapie ciblée a donné des résultats encourageants** (l'approche thérapeutique a permis de stabiliser la maladie chez 26% des patients atteints de sarcome d'Ewing et chez 33% des patients atteints par un ostéosarcome). **Ces résultats ouvrent de nouvelles perspectives de traitement pour ces cancers graves.**

LE COLLOQUE « CANCER ET VIEILLISSEMENT »

En 2050, un cancer sur deux surviendra chez des personnes de plus de 75 ans. Or, les liens entre cancer et vieillissement sont encore méconnus, et les traitements actuels contre le cancer peuvent être inadaptés aux personnes âgées, davantage exposées aux comorbidités.

À l'initiative de la Fondation ARC, une centaine d'experts en cancérologie se sont réunis le 15 septembre 2020 lors d'un colloque intitulé «Cancer et vieillissement» qui a permis de faire émerger les axes de recherche prioritaires. Nourrie de cet état des lieux, la Fondation ARC a lancé un nouvel appel à projets qui permettra d'identifier des projets prometteurs dans ce domaine en 2021.

LA CRÉATION DU FONDS POUR BERTRAND-KAMAL pour la recherche sur le cancer du pancréas



En septembre 2020, Bertrand-Kamal, participant charismatique de Koh-Lanta, a été emporté par un cancer du pancréas fulgurant. En hommage au jeune homme, Denis Brogniart et ALP, société productrice de l'émission, ont créé le Fonds dédié pour Bertrand-Kamal, sous la responsabilité de la Fondation ARC.

Ce fonds est 100% dédié au financement de projets visant l'amélioration de la détection du cancer du pancréas, ainsi qu'à l'identification de nouvelles thérapies.



LE MOT DU TRÉSORIER



ALAIN CHEVALLIER,
Trésorier de la Fondation ARC

« Les conséquences de la pandémie de COVID-19 n'ont pas épargné notre Fondation. Si tout a été mis en œuvre pour que nous puissions opérer le plus normalement possible, nous subissons un contrecoup économique.

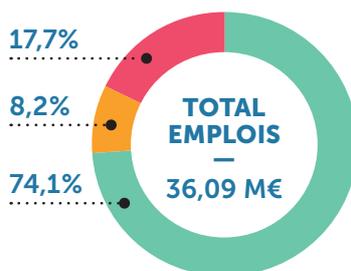
L'Essentiel intègre pour la première fois les changements consécutifs à l'adoption le 5 décembre 2018 par l'Autorité des Normes Comptables (ANC) d'un nouveau règlement applicable à compter du 1^{er} janvier 2020.

En 2020, nos ressources ont atteint 36,6 millions d'euros et sont en régression de 7% par rapport à l'année précédente. Dans ce contexte, **la Fondation a déployé 26,7 millions d'euros en missions sociales**, soit un ratio de missions sociales de 74,1%, légèrement inférieur à notre objectif de 75%.

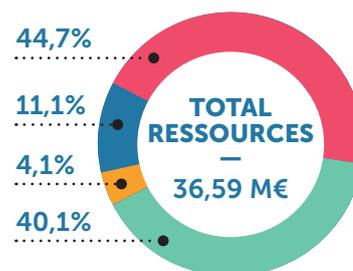
La crise a également mis à l'épreuve notre portefeuille de placements, notamment avec la baisse des marchés boursiers. **Notre portefeuille a toutefois permis de dégager sur l'année 2,1 millions d'euros de produits financiers dont 0,5 million d'euros de plus-values réalisées.**

Grâce à votre fidèle générosité, **notre Fondation a démontré sa robustesse en cette période difficile.** Soyez-en remerciés.»

LES FAITS SIGNIFICATIFS DES COMPTES DE L'EXERCICE 2020



- 26,73 M€ Missions sociales
- 6,38 M€ Frais de recherche de fonds
- 2,98 M€ Frais de fonctionnement et autres charges



- 14,70 M€ Dons et Mécénats
- 16,34 M€ Legs, donations et assurances-vie
- 4,06 M€ Autres produits liés à la générosité du public
- 1,49 M€ Produits non liés à la générosité du public*

Les chiffres de ces 2 graphes sont issus du Compte de résultat par origine et destination.

* autres organismes d'intérêt général

BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 /12/2020 (en €) établi selon ANC 2018-06

ACTIF (en euros)	2020 (Net)	2019 (Net)
Actif immobilisé	54 479 447	36 695 057
<i>dont biens reçus par legs</i>	<i>12 428 319</i>	
Actif circulant ⁽¹⁾	89 084 766	80 077 560
TOTAL GÉNÉRAL	143 564 213	116 772 617

Engagements reçus en 2020

Legs non encore acceptés par le Conseil d'Administration : 8 932 575 €
Contributions financières affectées : 3 050 028 €
Contribution d'un partenaire de recherche : 322 800 €

PASSIF (en euros)	2020	2019
Fonds propres et réserves ⁽²⁾	80 067 693	81 064 121
Fonds reportés et dédiés	24 941 893	3 032 604
<i>dont fonds reportés liés aux legs</i>	<i>21 448 612</i>	<i>0</i>
Provisions pour risques et charges	991 612	959 203
Dettes ⁽³⁾	37 563 015	31 716 689
<i>dont à l'égard de la recherche</i>	<i>33 014 051</i>	<i>29 038 885</i>
TOTAL GÉNÉRAL	143 564 213	116 772 617

Engagements donnés en 2020

Financement de projets de recherche en cours de réalisation : 25 629 496 €

(1) Dont à plus d'un an : 40 227 970 €

(2) Les fonds propres et réserves (80 M€) comprennent la dotation pérenne statutaire de la Fondation (20 M€), couvrent les engagements pour le financement de projets de recherche pluriannuelle « hors bilan » (25,62 M€) et les partenariats de recherche de développement (1,3 M€). Les 33,08 millions restants permettent de faire face aux incertitudes économiques et de pérenniser nos missions sociales, en garantissant sur le long terme le financement de projets scientifiques à montant constant voire croissant, et en assurant un an de fonctionnement de la Fondation. Son modèle économique repose historiquement sur des ressources issues pour moitié des libéralités, ressources qui présentent un caractère incertain compte tenu notamment du nombre d'acteurs croissant dans le secteur caritatif.

(3) Dont dettes à l'égard de la recherche à plus d'un an : 6 283 606 €

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (en €) établi selon ANC 2018-06

	2020		2019	
	TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
Produits liés à la générosité du public	35 098 221	35 098 221	36 577 000	36 577 000
<i>Dons, legs et mécénats</i>				
- Dons manuels	14 431 610	14 431 610	13 651 851	13 651 851
- Legs, donations et assurances-vie	16 342 049	16 342 049	19 225 863	19 225 863
- Mécénats	268 905	268 905	294 527	294 527
Autres produits liés à la générosité du public	4 055 658	4 055 658	3 404 759	3 404 759
Produits non liés à la générosité du public	1 492 496		2 777 119	
Subventions et autres concours publics				
Reprises sur provisions et dépréciations	45 281	45 281	1 390 610	1 390 610
Utilisations des fonds dédiés antérieurs	505 685	505 685	582 334	582 334
TOTAL	37 141 683	35 649 187	41 327 063	38 549 944
CHARGES PAR DESTINATION				
Missions sociales	26 731 323	25 276 964	29 446 369	26 723 107
Frais de recherche de fonds	6 383 636	6 351 226	6 654 370	6 638 558
Frais de fonctionnement	2 979 930	2 974 204	2 705 143	2 667 098
Dotations aux provisions et dépréciations	541 582	541 582	83 774	83 774
Impôt sur les bénéfices				
Reports en fonds dédiés de l'exercice	966 361	966 361	1 037 984	1 037 984
TOTAL	37 602 833	36 110 338	39 927 640	37 150 521
EXCÉDENT OU DÉFICIT	- 461 150	- 461 150	1 399 423	1 399 423

La Fondation ARC a enregistré un léger déficit de 461 k€ provenant de moins-values latentes issues de fonds communs de placement de son portefeuille.

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC (en €) établi selon ANC 2018-06

	2020	2019
EMPLOIS PAR DESTINATION		
Missions sociales	25 276 964	26 723 107
Frais de recherche de fonds	6 351 225	6 638 558
Frais de fonctionnement	2 974 204	2 667 098
TOTAL DES EMPLOIS	34 602 394	36 028 763
Dotations aux provisions et dépréciations	541 582	83 774
Reports en fonds dédiés de l'exercice	966 361	1 037 984
EXCÉDENT de la générosité du public de l'exercice	-	1 399 423
TOTAL	36 110 338	38 549 945
RESSOURCES PAR ORIGINE		
Ressources liées à la générosité du public	35 098 221	36 577 000
TOTAL DES RESSOURCES	35 098 221	36 577 000
Reprises sur provisions et dépréciations	45 281	1 390 610
Utilisation des fonds dédiés antérieurs	505 685	582 334
DÉFICIT de la générosité du public de l'exercice	461 150	
TOTAL	36 110 338	38 549 945

Toutes les informations de l'Essentiel 2020 sont issues du rapport financier 2020 et du rapport d'activité 2020. Les comptes annuels 2020 ont été contrôlés et certifiés par le Commissaire aux comptes. Ces documents sont disponibles sur www.fondation-arc.org ou sur simple demande en contactant notre service relations donateurs : 01 45 59 59 09 ou donateurs@fondation-arc.org.

NOTRE MISSION D'INFORMATION

En 2020, la Fondation ARC a poursuivi sa mission d'information à destination des patients, de leurs proches et du grand public.



NOS PUBLICATIONS

En 2020, la Fondation ARC a actualisé et étoffé son catalogue de publications. Pour accéder gratuitement à nos contenus édités avec le concours de nombreux experts en cancérologie : www.fondation-arc.org ou contactez le service Relations Donateurs.

NOUVEAU RENDEZ-VOUS D'INFORMATION

Pour donner la parole aux chercheurs, médecins et patients, et mettre la recherche à la portée de tous, la Fondation ARC a créé l'émission « Têtes Chercheuses ». La première édition de ce format court et dynamique a réuni plus de 10 000 vues.

La première émission Têtes Chercheuses est disponible sur la chaîne YouTube de la Fondation ARC : youtube.com/fondationarc.



MERCI À TOUTES ET À TOUS



DENIS BROGNIART,
Parrain de la Fondation ARC

« En 1992, je perds mon père. Il a lutté plus d'un an contre un cancer du poumon. Il a 49 ans, j'en ai 25. Depuis cette maladie me hante. Pourquoi au XXI^e siècle, ce fléau est-il encore la première cause de mortalité avec près de 400 décès par jour en France ? C'est pour contribuer à diminuer ce chiffre que j'ai décidé de devenir parrain de la Fondation ARC pour la recherche sur le cancer. Cette fondation travaille avec les meilleurs experts mondiaux pour vaincre la maladie. La Fondation ARC est une véritable fabrique d'espoir. Alors donnons pour la recherche et sauvons plus de vies ! »

FRANÇOIS DUPRÉ,

Directeur général de la Fondation ARC pour la recherche sur le cancer

« Grâce à tous, nous avons pu garder le cap sur notre objectif : contribuer à guérir 2 cancers sur 3 d'ici 2025. Je souhaite également rendre hommage à la force de l'engagement de notre parrain, Denis Brogniart. Au nom de la Fondation ARC et de tous les chercheurs que votre générosité accompagne au quotidien, je veux vous dire un grand merci, à tous. »



UNE TRANSPARENCE DE GESTION RECONNUE

La Fondation ARC adhère aux règles de déontologie du Don en Confiance : fonctionnement statutaire et gestion désintéressée, rigueur de la gestion, transparence financière.

SERVICE RELATIONS DONATEURS

BP 90003 - 94803 Villejuif Cedex
01 45 59 59 09
donateurs@fondation-arc.org