

L'ESSENTIEL DES COMPTES 2018

Supplément du journal
100 % Recherche
• Août 2019



SOUTENIR L'EXCELLENCE DE LA RECHERCHE CONTRE LE CANCER

Chers amis, chers donateurs,

En juin 2018, le Conseil d'administration de la Fondation ARC m'a fait l'honneur de me nommer à sa présidence. Depuis, j'ai pu apprécier toute la force des orientations scientifiques de la Fondation ARC qui n'oublie aucun aspect de la lutte contre la maladie, aucune pathologie, aucun type de recherche, aucun domaine d'exploration, et qui prennent toute la mesure de l'urgence dans laquelle nous place tous, collectivement, le combat contre le cancer.

En 2018, toute la valeur de nos choix stratégiques a été reconnue par Mme Agnès Buzyn, ministre de la Santé et des Solidarités, lors de la remise des 46^{èmes} Prix Fondation ARC Léopold Griffuel, ainsi que par Mme Frédérique Vidal, ministre de la Recherche, de l'Enseignement supérieur et de l'Innovation lors de nos Journées Jeunes Chercheurs.

Aussi, je tiens à remercier sincèrement nos donateurs et testateurs grâce à qui nous pouvons mener toutes ces actions qui sont autant d'espoirs pour les malades et leurs proches. Je sais combien 2018 a pu être difficile pour nombre de nos soutiens, et le renouvellement de leur générosité et de leur confiance nous touche particulièrement, tout comme l'engagement de nouveaux donateurs à nos côtés.

Je veux également saluer l'implication exemplaire de nos équipes, des experts bénévoles dont le dévouement nous a permis d'identifier, sélectionner 256 nouveaux projets en 2018, ainsi que l'engagement des chercheurs et médecins qui œuvrent chaque jour dans les laboratoires et les lieux de soins.

Merci à tous, et soyez assurés de notre détermination et de notre engagement à accélérer les découvertes contre la maladie.

NOS MISSIONS

Fondation française 100 % dédiée à la recherche sur le cancer, la Fondation ARC est reconnue d'utilité publique. Elle poursuit une double mission :

- **Rechercher :** identifier, sélectionner et accompagner la mise en œuvre de projets de recherche les plus prometteurs, dans tous les champs de la cancérologie.
- **Informier :** diffuser auprès du grand public une information de qualité.

NOTRE AMBITION

GUÉRIR
2 CANCERS SUR 3
NOUS, ON Y CROIT
AVEC LA RECHERCHE ET AVEC VOUS !



Claude Tendil
Président de la Fondation ARC



MERCI POUR VOTRE SOUTIEN

La Fondation ARC tient à remercier sincèrement ses donateurs pour leur générosité en 2018. Notre profonde reconnaissance va également aux testateurs qui nous ont confié tout ou partie de leur précieux patrimoine, ainsi qu'aux mécènes pour leur appui essentiel à notre mission.

- Près de **160 000** donateurs en 2018
- dont **33 000** nouveaux donateurs
- **16,5 millions €** issus des dons
- **17,5 millions €** issus des libéralités

GRÂCE À VOS DONNS EN 2018, **320** projets de recherche financés pour **26,5 millions €**.



André Rouvillois
Trésorier de la Fondation ARC

LE MOT DU TRÉSORIER

La Fondation ARC a cette particularité d'être 100 % dédiée à la recherche sur le cancer, et elle a largement honoré cet engagement en 2018 en consacrant 29,7 millions d'euros soit 76,6 % de ses dépenses à sa mission sociale. Nos financements ont ainsi été encore augmentés (+ 2,9 %), avec le souci de contribuer fortement à la structuration des équipes et des projets de recherche (20,4 millions d'euros), et de favoriser le transfert des innovations vers le patient (5,8 millions d'euros).

En 2018, malgré un contexte économique et social difficile, la confiance du public n'a pas failli et les 39,3 millions d'euros collectés sont à un niveau proche des 3 derniers exercices. Je tiens ici à remercier chacun de nos bienfaiteurs pour sa fidélité et sa générosité : chaque don et chaque legs que nous recevons est des plus précieux, et l'engagement de chaque personne à nos côtés porte notre action et accompagne nos équipes au quotidien.

La bonne maîtrise de nos frais de recherche de fonds et de fonctionnement nous a permis de dégager fin 2018 un résultat excédentaire de 356 000 euros. Après affectation de cet excédent, les fonds propres de la Fondation représentent 68,6 % du bilan total, pour l'essentiel en actifs disponibles. La gestion de nos placements liquides demeure un réel enjeu, car leurs revenus alimentent eux aussi notre soutien à la recherche.

Face aux défis que nous avons à relever collectivement, notre détermination est entière et notre gouvernance sera en 2019 particulièrement attentive à adopter une gestion sécurisée et optimisée. Ensemble, avec les chercheurs, contribuons à guérir deux cancers sur trois d'ici 2025, pour sauver plus de vies.

LES FAITS SIGNIFICATIFS DES COMPTES DE L'EXERCICE 2018



La Fondation ARC a dégagé un excédent de 356 K€ qui sera utilisé pour notre mission sociale dans les années à venir. Les frais de recherche de fonds représentent 15,8 % des ressources collectées auprès du public (6 218 804 €/39 309 015 €).

BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2018 (en euros)

ACTIF (en euros)	2018 (Net)	2017 (Net)
Actif immobilisé	33 922 055	32 514 070
Actif circulant ⁽¹⁾	82 088 535	83 316 952
Total général	116 010 590	115 831 021

Engagements reçus :
 Legs nets acceptés par le Conseil d'administration autorisés : 25 756 776 €.
 Dons affectés : 2 880 465 €.
 Financement de la recherche : 322 800 €.

PASSIF (en euros)	2018	2017
Fonds propres et réserves ⁽²⁾	78 320 006	78 163 825
Fonds assortis d'une obligation	1 219 592	1 219 592
Provisions pour risques et charges	911 604	979 956
Fonds dédiés	2 711 398	3 892 139
Dettes ⁽³⁾	32 847 991	31 575 509
dont à l'égard de la recherche	31 064 482	29 062 849
Total général	116 010 590	115 831 021

Engagements donnés :
 Financements de la recherche : 21 115 280 €.

(1) Dont à plus d'un an (brut) : 53 311 108 €.

(2) Les fonds propres et réserves (78,3 M€) comprennent la dotation pérenne statutaire de la Fondation (20 M€), couvrent les engagements pour le financement de projets de recherche pluriannuelle «hors bilan» (21,1 M€) et les partenariats de recherche de développement (3 M€). Les 34,2 millions restants permettent de faire face aux incertitudes économiques et de pérenniser nos missions sociales, en garantissant sur le long terme le financement de projets scientifiques à montant constant voire croissant, et en assurant un an de fonctionnement de la Fondation. Son modèle économique repose historiquement sur des ressources issues pour moitié des libéralités, ressources qui présentent un caractère incertain compte tenu du nombre d'acteurs croissant dans le secteur caritatif, comme l'illustre la baisse de 14,6 % enregistrée en 2018 (- 3 M€).

(3) Dont dettes à l'égard de la recherche à plus d'un an : 7 497 183 €.

Toutes les informations de l'Essentiel des comptes 2018 sont issues du rapport financier 2018 et du rapport d'activité 2018. Les comptes annuels 2018 ont été contrôlés et certifiés par le Commissaire aux comptes. Ces trois documents sont disponibles sur www.fondation-arc.org/ ou obtenus par courrier ou encore en contactant le service relations donateurs : 01 45 59 59 09 ou donateurs@fondation-arc.org.



UNE DES PRIORITÉS DE NOTRE ACTION : FAVORISER L'INNOVATION THÉRAPEUTIQUE

► Développer un accès sécurisé aux immunothérapies

Afin d'accélérer et de mieux encadrer le déploiement des immunothérapies, la Fondation ARC a lancé en 2018 l'appel à projets **SIGN'IT "Signatures en immunothérapie"**, visant à prédire la réponse des patients aux immunothérapies. Un comité international de 17 experts a sélectionné 6 projets innovants portant sur des cancers touchant les adultes ou les enfants.

Financement voté : 3,4 millions d'euros

► Favoriser la recherche translationnelle

Depuis 2014, la Fondation ARC participe au réseau européen **ERA-NET TRANSCAN-2**, dont l'objectif est de créer des réseaux de recherche translationnelle* entre des équipes médicales et de recherche de différents pays. Dans le cadre d'un appel à projets sur les cancers rares, la Fondation ARC a décidé en 2018 de soutenir 3 équipes françaises impliquées dans 2 projets. Leurs travaux portent sur des cancers chez l'enfant : le neuroblastome et des tumeurs solides de mauvais pronostic.

Financement voté : 700 000 euros

* Recherche qui relie les travaux de laboratoire aux investigations cliniques.

► Renforcer la recherche clinique

La Fondation ARC lance chaque année, depuis 2017, une déclinaison de l'appel à projets Programmes Labellisés Fondation ARC spécifiquement dédiée à la recherche clinique, par laquelle elle sélectionne des études cliniques à visée préventive, diagnostique, pronostique ou thérapeutique ou des études fondées sur des données collectées au cours d'essais cliniques. En 2018, 5 programmes ont été sélectionnés.

Financement voté : 2 millions d'euros



Nancy Abou-Zeid,
Directrice scientifique

L'immunothérapie est une «révolution» porteuse de grands espoirs, mais elle présente des limites en termes d'efficacité et de toxicités. Il est donc essentiel d'amplifier les recherches afin d'administrer le bon traitement, au bon patient, au bon moment, et nous mettons en œuvre pour cela une stratégie ambitieuse.

Outre SIGN'IT, notre appel à projets « Leaders de demain en oncologie » a ainsi permis en 2018 l'arrivée en France d'une chercheuse à fort potentiel, pour un projet de très haut niveau appliqué aux immunothérapies.

Par nos différentes actions, nous contribuons de façon significative à renforcer la recherche en immunothérapie des cancers en France.

NOTRE MOBILISATION POUR UNE MÉDECINE DE PRÉCISION

Afin que le plus grand nombre de patients puisse bénéficier de traitements innovants, comme les thérapies ciblées ou les immunothérapies, la Fondation ARC poursuit son engagement dans la mise en œuvre d'essais cliniques de médecine de précision. Objectif : valider une orientation thérapeutique basée sur les profils moléculaires des tumeurs, évaluer leur tolérance et leur efficacité. Cette action se concentre sur plusieurs pistes :

- **élargir l'accès à ces nouveaux traitements**, via des programmes de recherche clinique inédits ;
- **améliorer la compréhension du fonctionnement de ces thérapies innovantes** afin de les prescrire de façon personnalisée et sécurisée.

Depuis 2011, la Fondation ARC a permis le lancement de 27 études cliniques en médecine de précision.

NOTRE DÉTERMINATION À ACCÉLÉRER LA RECHERCHE EN ONCOPÉDIATRIE

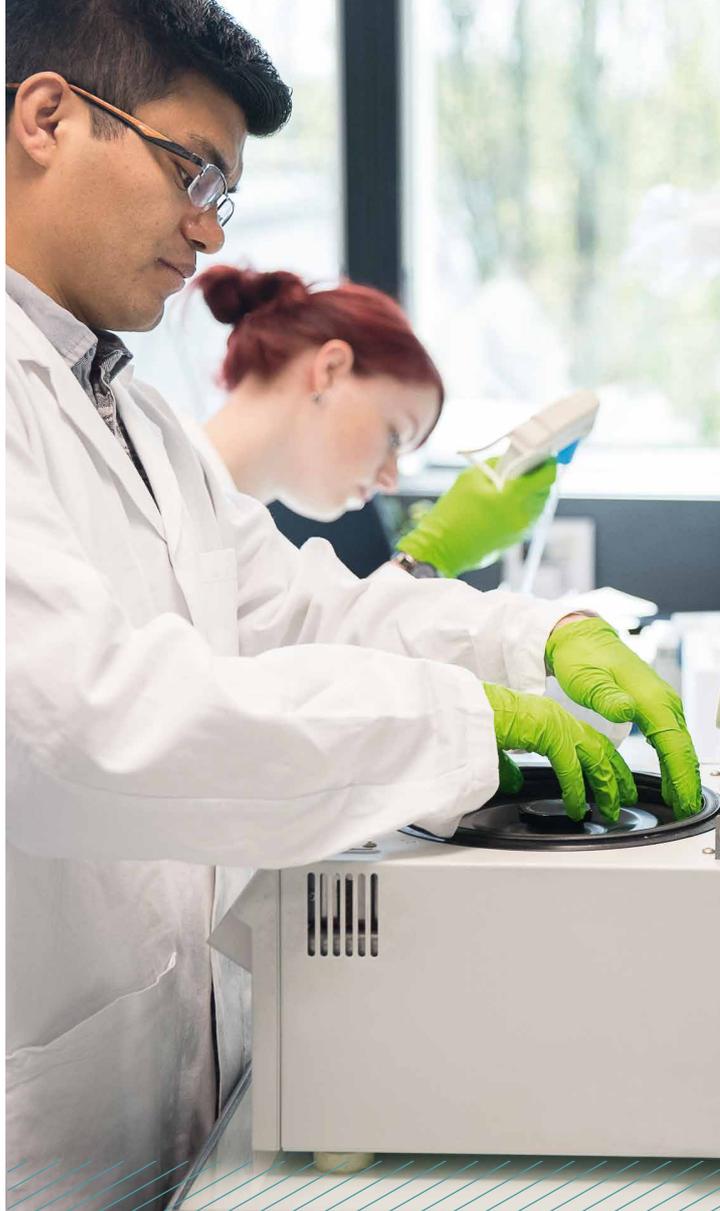
Pour sauver plus de jeunes patients et réduire les souffrances des familles, la Fondation ARC a fait de la recherche en cancérologie pédiatrique une priorité. Elle renforce son engagement dans des programmes de recherche majeurs tels que :

- **MappyActs**, un ambitieux programme international piloté par la France. Objectif : permettre aux enfants atteints de cancer, et ayant peu ou pas d'options thérapeutiques, de bénéficier d'un traitement de précision en fonction de l'analyse moléculaire de leur tumeur. Après une première phase incluant 300 patients, l'étude a été prolongée pour inclure 300 patients supplémentaires.

Financement : 3,2 millions d'euros depuis 2015.

- **AcSé-eSMART**, un essai clinique inédit de médecine de précision, à dimension européenne, exclusivement dédié à des enfants atteints de cancer. Objectif : évaluer la tolérance et l'efficacité de thérapies ciblées et/ou d'immunothérapies, sur la base des anomalies moléculaires identifiées dans les tumeurs de jeunes patients en échec thérapeutique ou en récurrence. Cet essai avait déjà inclus 105 patients fin 2018.

Financement : près d'1 million d'euros depuis 2016.



LES RÉSULTATS DU PROGRAMME ACSÉ

En 2018, ont été publiés les résultats de deux essais cliniques de médecine de précision promus par UNICANCER et intégrés au programme AcSé piloté par l'INCa et soutenu par la Fondation ARC :

- L'essai **AcSé crizotinib**, incluant 246 patients sur toute la France, a permis d'identifier 7 indications cancéreuses pour lesquelles une efficacité du crizotinib a été observée. Pour 3 d'entre elles, une demande d'autorisation de mise sur le marché a été effectuée.
- L'essai **AcSé vémurafénib**, toujours en cours et incluant 205 patients à fin 2018, a obtenu des premiers résultats encourageants : le vémurafénib s'est avéré efficace dans certains cancers du poumon et dans la leucémie à tricholeucocytes.



ACCROÎTRE LES CONNAISSANCES SUR LES CANCERS

La Fondation ARC s'engage dans tous les domaines de la recherche sur le cancer (génétique, immunologie, etc.) pour accroître la connaissance de la maladie, développer de nouvelles voies diagnostiques, et évaluer de nouvelles stratégies thérapeutiques plus efficaces.

► Faire émerger de nouveaux concepts

La Fondation ARC apporte un soutien crucial aux laboratoires français à travers ses Projets Fondation ARC, dotés de 25 000 euros annuels sur 1 ou 2 ans. Cet appui permet de lancer des projets à un stade précoce afin de défricher de nouvelles hypothèses ou d'apporter les résultats préliminaires de nouvelles pistes thérapeutiques qui, une fois validées, peuvent aboutir à des projets de plus grande ampleur. En 2018, 102 projets ont été sélectionnés.

Financement voté : 5,05 millions d'euros

► Nourrir l'innovation de demain

La Fondation ARC soutient des travaux d'excellence à travers ses Programmes Labellisés Fondation ARC. Portés par des consortiums d'envergure nationale, voire internationale, jusqu'à 5 équipes, ces programmes innovants s'appuient sur des résultats préliminaires solides. Ils peuvent recevoir jusqu'à 450 000 euros sur 3 ans. 12 programmes ont été sélectionnés en 2018.

Financement voté : 4,9 millions d'euros

► Encourager le partage des savoirs au sein de la communauté scientifique

La Fondation ARC favorise les échanges entre chercheurs de différentes disciplines, afin qu'ils partagent leurs expertises, leurs pratiques et leurs résultats. En 2018, elle a ainsi contribué à plus de 60 manifestations scientifiques.

Les lauréats en présence de M. Pébereau (à gauche),
Mme Buzin et M. Hoffmann

SÉLECTIONNER L'EXCELLENCE

Les appels à projets Fondation ARC «Projets» et «Programmes Labellisés» couvrent tous les champs de la recherche en oncologie. Les projets de recherche les plus compétitifs et les plus prometteurs sont sélectionnés par nos instances scientifiques, sur des critères d'excellence : qualité du chercheur, environnement scientifique, originalité et pertinence du projet. Cette démarche exigeante favorise l'émergence de nouveaux concepts, portés par des équipes de pointe.

RÉCOMPENSER L'EXCELLENCE

Depuis 1970, le **Prix Fondation ARC Léopold Griffuel** distingue chaque année des chercheurs de renommée internationale pour l'excellence de leurs travaux et leur carrière d'exception. Doté d'un montant total de 300 000 euros, il se répartit en deux catégories : recherche fondamentale, et recherche translationnelle et clinique.

En avril 2018, le jury du 46^{ème} Prix Fondation ARC Léopold Griffuel a récompensé trois lauréats : le professeur Peter Carmeliet (Institut flamand de biotechnologies – Université catholique de Louvain, Belgique), la professeure Martine Piccart (Institut Jules Bordet - Belgique) et la professeure Caroline Robert (Gustave Roussy - Villejuif).





CRÉER LES CONDITIONS D'UNE RECHERCHE D'EXCELLENCE

La Fondation ARC œuvre à créer les conditions favorables pour encourager les talents, déployer les compétences et accélérer l'innovation au sein de la communauté scientifique.

► Soutenir la formation des nouvelles générations

La Fondation ARC est le premier financeur caritatif des jeunes chercheurs en cancérologie, un engagement qui représente près d'un tiers de son budget annuel. En 2018, elle a soutenu 120 nouveaux jeunes chercheurs, auxquels elle a permis de finaliser leur formation, de se spécialiser, et de porter leurs propres projets.

Financement voté : 7,1 millions d'euros

► Faire émerger les futurs leaders de la recherche

En 2018, la Fondation ARC a sélectionné Hélène Salmon comme 4^{ème} lauréate de l'appel à projets « Leaders de demain en oncologie ». Cette normalienne et chercheuse française a mené sa thèse à l'Institut Cochin avant d'effectuer un post-doctorat à l'Icahn School of Medicine at Mount Sinai à New York, grâce au soutien de la Fondation ARC. En 2019, la Fondation financera l'installation de son équipe en France à l'Institut Curie (Paris), pour étudier l'implication des fibroblastes dans l'échappement des cancers du poumon au système immunitaire pendant 5 ans.

Financement voté : 1,5 million d'euros

Le soutien aux jeunes chercheurs en 2018 :
120 nouveaux jeunes chercheurs soutenus pour près de **7,1 millions d'euros**

LES 22^{ÈMES} JOURNÉES JEUNES CHERCHEURS

Les 28 et 29 novembre 2018, 100 jeunes chercheuses et chercheurs venus de toute la France ont présenté leurs travaux, échangé avec des chercheurs confirmés et rencontré les donateurs. À l'issue de ces Journées, 9 d'entre eux ont été primés. Lors de la cérémonie de remise des prix, Frédérique Vidal, Ministre de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, a salué le rôle «de passeur extrêmement précieux» joué par la Fondation ARC dans la mobilisation collective autour de la recherche sur le cancer.

Professeur Eric Solary, Président du Conseil scientifique de la Fondation ARC et Amandine Touzeau, jeune lauréate ►





NOTRE MISSION D'INFORMATION

Informers le public sur les avancées de la recherche est un volet à part entière de la mission de la Fondation ARC. Cela contribue à améliorer la prévention, le dépistage, la compréhension et la prise en charge de la maladie. En 2018, nous avons ainsi complété et mis à jour notre offre d'information sur des sujets majeurs, dont voici quelques exemples :

- **1 nouveau livret "Bougez!"**, second livret de la collection *Mieux vivre* en collaboration avec *Rose magazine*.
- **2 éditions mises à jour** dans la collection *Comprendre et agir* (36 titres), « Les cancers de la peau » et « Les cancers du poumon », afin d'intégrer les dernières évolutions des protocoles thérapeutiques, liées en particulier aux développements de la médecine de précision et plus spécifiquement de l'immunothérapie.
- **1 nouveau titre de prévention**, édité fin 2017, dans la collection *Sensibiliser et prévenir* (9 titres) : « Alcools, quels risques ? Comment changer ses habitudes ? ».
- **De nouveaux formats adaptés aux nouveaux comportements d'information** : adaptation en format numérique et animé de notre collection de dépliants ; création d'une version vidéo de 1 min 15 de notre titre sur l'activité physique, intitulée « Contre le cancer, bougez ! ».

Pour en savoir plus et accéder à tous nos documents d'information, rendez-vous sur www.fondation-arc.org

QUELQUES TEMPS FORTS DE 2018

6 visites de laboratoires ont permis aux donateurs d'échanger directement avec les chercheurs, à Paris, Nantes, Montpellier, Tours, Strasbourg et Bordeaux.



Triathlon des Roses, défi sportif et solidaire organisé par la Fondation ARC en faveur de la recherche sur le cancer du sein, a réuni près de 500 participantes les 22 et 23 septembre : 87 000 euros ont été collectés.

3 nouveaux « Rendez-vous Recherche », en partenariat avec des titres de la presse quotidienne régionale, ont apporté au public des réponses concrètes sur des enjeux majeurs de la recherche en cancérologie.



La 5^{ème} soirée de gala FOR THE WOMEN WE LOVE dédiée à la recherche sur les cancers du sein a permis de collecter plus de 180 000 euros auprès de mécènes, partenaires et donateurs.



Une transparence de gestion reconnue :

La Fondation ARC adhère aux règles de déontologie du Comité de la Charte "don en confiance" : fonctionnement statutaire et gestion désintéressée, rigueur de la gestion, transparence financière.

L'ESSENTIEL DES COMPTES 2018, supplément au journal 100 % Recherche - Fondation ARC pour la recherche sur le cancer - BP 90003 - 94803 Villejuif Cedex - Tél. : 01 45 59 59 09 - www.fondation-arc.org - Directeur de la publication : François Dupré - Comité éditorial : François Dupré, Sylvie Droubay-Luneau, Chantal le Gouis - Réalisation : Hopening - Crédits photos : ©Noak/Eric M/Khanh Phung Doan/Patrick Desvergnès/Michael Esdourrubailh/Richard Bellack/Fondation ARC Commission Paritaire : 1019H85509 - Dépôt légal : Août 2019 - Impression : La Galiote-Prenant, 70 à 82 rue Auber, 94400 Vitry-sur-Seine - Tirage : 249 000 exemplaires.



Fondation ARC - Service Relations Donateurs
BP 90003 - 94803 Villejuif Cedex - 01 45 59 59 09
donateurs@fondation-arc.org - www.fondation-arc.org